

## INFORMACIÓN SOBRE EL GRUPO EMPRESARIAL

CARVAJAL S.A.

AÑO 2016

### DETALLE DE TRANSACCIONES

Carvajal S.A. es la sociedad matriz del grupo empresarial Carvajal, debidamente inscrito en el registro mercantil que llevan las cámaras de comercio con competencia en la circunscripción de la matriz y cada una de sus subordinadas.

Carvajal S.A. tiene por objeto única y exclusivamente el invertir en sociedades, tanto en Colombia como en el exterior, principalmente en los siguientes sectores:

1. Producción y comercialización de empaques.
2. Producción y comercialización de papel
3. Producción y comercialización de artículos de papelería
4. Servicios de *backoffice* y tecnología
5. Servicios de impresión
6. Producción y comercialización de muebles
7. Servicios de publicidad B2B

El listado completo de sociedades que hacen parte del Grupo Empresarial Carvajal junto con el presupuesto de control obra como anexo No. 1 al presente informe.

Es de aclarar que Carvajal S.A. ejerce control en virtud de la participación directa en el capital de la mayoría de sus sociedades subordinadas, salvo en la sociedad Carvajal Propiedades e Inversiones S.A. y las sociedades que se controlan a través de ellas. El presupuesto de control en este caso, es el ejercicio de influencia dominante sobre la administración de dichas sociedades.

Las transacciones de Carvajal S.A. con sus compañías subordinadas se refieren esencialmente a contratos de mutuo en los cuales la Compañía obra tanto en calidad de mutuuario como de mutuante. Dichas transacciones se realizan en condiciones de libre competencia y a precios de mercado.

A continuación un detalle de las transacciones celebradas, las cifras se expresan en millones de pesos:

	2016	2015
<b>Compra de bienes y servicios</b>		
<b>Honorarios:</b>		
Carvajal Inversiones S.A. - Panamá	494	-
<b>Total honorarios</b>	<b>\$ 494</b>	<b>\$ -</b>
<b>Costos financieros:</b>		
Carvajal Propiedades e Inversiones S.A.	240	1.367
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	232	643
Carvajal Tecnología y Servicios S.A.S.	207	303
Carvajal Espacios S.A.S.	188	91
Carvajal Servicios	173	-
Carvajal Pulpa y Papel S.A.S. Zona Franca	38	257
Americas Business Process Services S.A.	-	215
Carvajal Educación S.A.S.	-	18
<b>Total costos financieros</b>	<b>\$ 1.078</b>	<b>\$ 2.894</b>

	2016	2015
<b>Ingresos</b>		
<b>Ingresos financieros:</b>		
Carvajal Propiedades e Inversiones S.A.	17.763	13.221
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	3.430	2.600
Carvajal Empaques S.A.	2.687	2.037
Carvajal Tecnología y Servicios S.A.S.	719	545
Carvajal Soluciones de Comunicación S.A.S.	105	-
Carvajal Educación S.A.S.	12	-
Carvajal Soluciones Educativas S.A.S.	-	270
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>\$ 24.716</b>	<b>\$ 18.673</b>
<b>Ingresos por regalías:</b>		
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	7.396	2.177
Carvajal Tecnología y Servicios S.A.S.	4.939	1.969
Carvajal Educación S.A.S.	4.699	1.531
Carvajal Servicios S.A.S.	2.142	-
Carvajal Empaques S.A.	858	578
Carvajal Soluciones de Comunicación S.A.S.	325	580
Assenda Red S.A.S	249	-
Servinte S.A.S.	179	65
Carvajal Espacios S.A.S.	-	541
Carvajal Soluciones Educativas S.A.S.	-	289
Carvajal Ediciones S.A.S.	-	23
<b>Total ingresos por regalías</b>	<b>\$ 20.787</b>	<b>\$ 7.753</b>

**Otros Ingresos:**

B2B Portales, Inc.	9.426	-
Carvajal Soluciones de Comunicación S.A.S.	2.242	-
<b>Total otros ingresos</b>	<b>\$ 11.668</b>	<b>\$ -</b>

Las cuentas con compañías subordinadas nacionales a 31 de diciembre de 2016 y 2015 comprenden, las cifras se expresan en millones de pesos:

Compañía	2016		2015	
	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar
Carvajal Propiedades e Inversiones S.A.	141.838	369	134.370	4.819
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	25.040	-	25.058	55
Carvajal Empaques S.A.	22.363	-	20.572	-
Carvajal Tecnología y Servicios S.A.S.	7.106	131	7.109	6.650
Carvajal Información Impresa S.A.S.	6.383	22.321	6.383	22.321
Carvajal Soluciones de Comunicación S.A.S.	2.016	-	-	2.242
Accionistas	629	5.642	21.370	5.468
Carvajal Soluciones Educativas S.A.S.	-	-	2.563	-
Servinte S.A.S.	154	-	76	-
Assenda Red S.A.S.	24	-	-	-
Negocios B2B S.A.S. en Liquidación	-	13.452	-	13.452
Carvajal Espacios S.A.S.	-	-	-	2.996
Carvajal Servicios S.A.S.	-	4.685	-	1.500
Zonamerica S.A.S.	-	-	-	1.010
Proacin S.A. en Liquidación	-	161	-	100
Carvajal Pulpa y Papel S.A.S. Zona Franca	-	-	-	48
<b>Total</b>	<b>\$ 205.553</b>	<b>\$ 46.761</b>	<b>\$ 217.501</b>	<b>\$ 60.661</b>

Las cuentas con compañías subordinadas del exterior a 31 de diciembre de 2016 y 2015 comprenden, las cifras se expresan en miles de pesos:

Compañía	País	2016		2015	
		Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar
Carvajal Inversiones S.A.	Panamá	126.306	-	126.306	-
Bico Internacional S.A.	Panamá	-	1.447	-	-
Grupo Editorial Norma Ecuador S.A.	Ecuador	-	-	1.579	-
<b>Total</b>		<b>\$ 126.306</b>	<b>\$1.447</b>	<b>\$ 127.884</b>	<b>\$ -</b>

Las transacciones entre las compañías subordinadas de Carvajal corresponden a compra y venta de bienes, prestación de servicios, regalías por el uso de marcas, préstamos en efectivo e intereses. Las operaciones realizadas se encuentran dentro del giro ordinario de la operación de las compañías y se han realizado a términos de mercado.

Razón social	País	% de participación controladora	Achievo 2016	Pasivo 2016	Patrimonio 2016	Utilidad (Pérdida) Neto 2016	Actividad Económica
CARVIVAL INVERSIONES S.A.	ARGENTINA	100.00%	154	504	(1250)	-	En liquidación
GENITE DIRECTA S.A.	ARGENTINA	100.00%	1 971	960	1 011	333	En liquidación
CARVIVAL TECNOLOGIA Y SERVICIOS S.R.L.	ARGENTINA	100.00%	-	-	-	-	En liquidación
CARGORPHICS S.A.	ARGENTINA	100.00%	203	4 117	(3 914)	(827)	En liquidación
SILVER INSURANCE LIMITED	BERMUDAS	100.00%	25 414	7 491	18 013	1 740	Aseguradora
ICAR INTERNATIONAL INC	BVI	100.00%	5	39	(34)	(9 328)	Investidora
AZURES INVERSIONES S.A.	CHILE	100.00%	5 858	5 257	711	(1 323)	En liquidación
CARVIVAL EMPAQUES S.A.	CHILE	67.11%	63 131	8 213	56 898	3 249	Productor de empaques
FECHA ALFARDO S.A.	CHILE	100.00%	154	3 516	(3 422)	58	Inactiva
CARGORPHICS S.A.	CHILE	100.00%	27	121	29	-	En liquidación
MECOCOS B2B S.A.S. EN LIQUIDACION	COLOMBIA	100.00%	30 829	2 037	28 872	(2 058)	En liquidación
CARVIVAL INFORMACION IMPRESA S.A.S.	COLOMBIA	100.00%	34 913	12 315	21 047	(857)	En liquidación
CARVIVAL EDUCACION S.A.S.	COLOMBIA	100.00%	315 074	288 105	28 969	(18 341)	Productor cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
CARVIVAL EMPAQUES S.A.	COLOMBIA	72.95%	563 569	329 391	238 189	3 330	Elaboración de empaques
ASSEINDA RED S.A.	COLOMBIA	100.00%	231 311	93 585	137 746	5 707	Prestación de servicios de integración de soluciones tecnológicas y tercerización de procesos
GESTION TECNOLOGICA PORTUARIA S.A.S.	COLOMBIA	100.00%	5 959	7 439	2 520	1 185	Comercial de varios y de centros de productos básicos
SERVINTE S.A.	COLOMBIA	99.80%	23 700	23 282	448	438	Prestación de servicios de operación portuaria de inspección.
CARVIVAL SERVICIOS S.A.S.	COLOMBIA	100.00%	7 668	11 774	(4 166)	(5 457)	Soluciones integrales de informática
AMERICA BUSINESS PROCESSES SERVICES S.A.	COLOMBIA	100.00%	36 631	7 137	23 494	93	Prestación de servicios
CARVIVAL ESPACIOS S.A.S.	COLOMBIA	60.00%	74 847	26 532	48 315	2 168	Actividades de centros de llamadas (call center)
CARVIVAL PULPA Y PAPEL S.A.	COLOMBIA	100.00%	44 609	35 185	9 444	(18 834)	Producción y comercialización de muebles
CARVIVAL PULPA Y PAPEL S.A.	COLOMBIA	99.24%	730 334	370 343	364 691	36 330	Producción de papeles
CARVIVAL PULPA Y PAPEL S.A.S. ZONA FRANCA PERMANENTE ESPECIAL	COLOMBIA	89.24%	104 846	39 316	65 530	32 016	Comercializadora de papel
SUNUSTRADORA DE PAPIERES S.A. (SUNPAPER) EN CONCORDATO	COLOMBIA	99.24%	8 109	13 556	(7 450)	296	Comercializadora de papel
PROPANDINA S.A.S.	COLOMBIA	99.24%	43 143	24 287	8 691	530	Comercializadora de papel
CARVIVAL PROPIEDADES E INVERSIONES S.A.	COLOMBIA	100.00%	530 025	493 310	36 716	(5 790)	Investidora, administración y arrendamiento de inmuebles
CARVIVAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S.	COLOMBIA	100.00%	78 434	56 286	(19 852)	(24 010)	Impresión de libros y revistas
GRUPO EDITORIAL NORBA DEL ECUADOR S.A.	COSTA RICA	100.00%	8 073	4 007	4 005	(769)	Productor cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
BICO INTERNACIONAL S.A.	ECUADOR	100.00%	3 725	1 380	2 345	(1 654)	Comercialización y distribución de libros y otros impresos
ASSEINDA S.A.	ECUADOR	100.00%	36 352	10 286	26 066	3 487	Benafes escolares, de oficina y muebles
CARVIVAL EMPAQUES S.A. VISIPAK	ECUADOR	72.95%	24 604	31 113	(9 479)	(4 251)	Elaboración de empaques
ASSEINDA S.A. SERVICIOS G02	ECUADOR	100.00%	1 488	298	774	(110)	Prestación de servicios de integración de soluciones tecnológicas y tercerización de procesos
CARVIVAL S.A. SERVICIOS G02	ECUADOR	100.00%	1 488	298	774	271	Prestadora de servicios
MEVAL ECUADOR S.A.	ECUADOR	100.00%	5 969	8 203	(2 234)	(727)	Muebles de oficina
PROPANDINA S.A.	ECUADOR	99.24%	25 973	16 699	9 274	373	Comercialización de papel
CARVIVAL EDUCACION S.A. DE C.V.	EL SALVADOR	100.00%	6 568	4 273	2 295	(415)	Productor cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
CARVIVAL EMPAQUES S.A. DE C.V.	EL SALVADOR	72.95%	113 051	67 495	45 556	18 263	Elaboración de empaques
CARVIVAL SERVICIOS INTEGRALES S.L	ESPAÑA	100.00%	14 342	1 023	13 319	842	Presidencia de servicios
BICO INTERNACIONAL S.A.	GUATEMALA	100.00%	8 520	3 139	5 381	498	Comercialización de cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
ASSEINDA S.A.	GUATEMALA	100.00%	1 046	48	2 068	(65)	Prestadora de servicios
CARVIVAL EDUCACION S.A. DE C.V.	MEXICO	100.00%	109 595	81 944	28 651	5 885	Productor de cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
CARVIVAL S.A. DE C.V.	MEXICO	100.00%	22 369	9 696	13 673	4 920	Elaboración de inflables
GRUPO CONVERMEX S.A. DE C.V.	MEXICO	72.95%	313 981	192 504	121 477	26 129	Fabricación y comercialización de vasos termomixados y productos derivados del poliestireno
PLASTICOS BOSCO S.A. DE C.V.	MEXICO	72.95%	12 527	2 252	4 804	(349)	Comercializadora de producción terminada
INMOBILIARIA DE LA SIERRA S.A. DE C.V.	MEXICO	72.95%	6 057	1 453	4 804	356	Servicios inmobiliarios
SERVICIOS GC S.A. DE C.V.	MEXICO	72.95%	7 374	5 943	1 431	323	Servicios Empresariales
SERVICIOS EMPRESARIALES COK S.A. DE C.V.	MEXICO	72.95%	8 613	6 498	2 115	412	Servicios Empresariales
CARVIVAL TECNOLOGIA Y SERVICIOS S.A. DE C.V.	MEXICO	100.00%	13 899	6 533	7 366	1 396	En liquidación

Razon social	País	% de participación controlada	Activo 2016	Pasivo 2016	Patrimonio 2016	Utilidad/(Pérdida) Neta 2016	Actividad Económica
IBC SOLUTIONS INC	PANAMA	100.00%	3,128	2	3,126	75	Inversionista
CONJUNCIÓN IMPRESA HOLDINGS S.A	PANAMA	100.00%	-	9,002	(9,002)	(2)	Inversionista
CARVALAL INVERSIONES S.A	PANAMA	100.00%	595,944	279,611	320,133	(1,472)	Inversionista
GREEN CANE INTERNATIONAL INC	PANAMA	100.00%	-	2,639	(2,639)	(4)	Inversionista
BICO INTERNATIONAL S.A	PANAMA	100.00%	99,420	178,931	(79,111)	(12,745)	Inversionista
CARVALAL EDUCACION S.A	PANAMA	100.00%	22,980	9,242	13,648	2,369	Producción de cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
AZURE SERVICES GROUP INC	PANAMA	100.00%	27,071	7,808	19,263	(358)	Inversionista
CARVALAL EMPAQUES HOLDING S.A	PANAMA	100.00%	213,083	77,642	135,041	(939)	Inversionista
INDUSTRIAS ESPECIALIZADAS EN ARTICULOS PLASTICOS S.A. -ISAP	PANAMA	72.66%	66,941	34,896	32,045	(745)	Inversionista
LION GATE MANAGEMENT INC	PANAMA	72.66%	35,211	-	35,211	-	Inactiva
ASENDA HOLDING S.A	PANAMA	100.00%	37,793	21,344	16,449	(241)	Inversionista
CARVALAL TECNOLOGIA Y SERVICIOS S.A	PANAMA	100.00%	7,264	4,053	2,961	(5)	En liquidación
MEPAL S.A	PANAMA	100.00%	713	3,332	(2,819)	(2,410)	Inactiva
PROFAL COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL S.A	PANAMA	99.24%	856	-	856	26	Comercializadora de papel
VEZA CORP	PANAMA	52.84%	8,704	-	8,704	7	Inversionista
CARVALAL EDUCACION S.A.C	PERU	100.00%	4,438	(120)	4,562	(278)	Inactiva
PERUANA DE MOLDADOS S.A. PAMOLSA	PERU	57.11%	357,405	193,132	164,273	48,589	Elaboración de empaques
DESCARTABLES PROVEEDORES S.R.L	PERU	67.11%	10,276	2,893	7,303	1,258	Distribución de empaques
PLASTICOS REUNIDOS S.A	PERU	67.11%	1,447	220	1,227	192	Elaboración de empaques
CARVALAL TECNOLOGIA Y SERVICIOS S.A.C	PERU	100.00%	6,972	1,460	5,512	718	Servicios financieros y administrativos, y de intercambio electrónico de documentos.
HEPAL S.A.C	PERU	100.00%	54	(159)	(7,503)	(146)	Inactiva
PROPANDINA S.A.C	PERU	99.24%	26	7,329	(7,303)	(681)	Inactiva
PRODUCTOS NORMA INC	FUERTO RICO	100.00%	9,449	3,349	6,100	10	Comercialización de cuadernos, útiles escolares y papelería para oficina
GRUPO EDITORIAL NORIA DE REPUBLICA DOMINICANA S.A	REP DOMINICANA	100.00%	234	8	226	12	En liquidación
RED NUEVOS SERVICIOS FINANCIEROS S.A	REP DOMINICANA	100.00%	5,529	1,284	4,245	(956)	Administración de sistemas de pago de bajo valor
B2B PORTALES INC	USA	100.00%	2,235	1,842	413	10,990	Publicación de revistas especializadas
BICO INTERNATIONAL INC	USA	100.00%	430	1,020	(590)	(329)	Inactiva
CONVERSEX USA CORP	USA	72.95%	14,747	1,510	13,237	997	Distribución de empaques